潮起深圳湾
智启新纪元

2015 — 2026

深圳湾论坛概览
OVERVIEW 2026

立足深圳湾　面向亚太　辐射全球
一个民间科技产业论坛的十一年，
和它接下来的十年。



深圳湾論坛

深圳湾论坛理事会 · 组织委员会秘书处
二〇二六年九月

深圳湾論坛

潮起深圳湾
智启新纪元

深圳湾论坛概览

立足深圳湾　面向亚太　辐射全球

深圳湾论坛理事会 • 组织委员会秘书处
二〇二六年九月

目　录 CONTENTS

卷首语　潮起深圳湾，智启新纪元 4

领导题词 5

深圳湾论坛：我们是谁 6

为什么是深圳湾 7

01 **我们做过什么** 8

起源：一件事没人做 9

十届论坛，一条主线 10

三次转折 11

十年，一些数字 12

产业与公益 13

02 **我们在做什么** 14

世界重心东移，亚太的深圳时刻 15

三个不可替代 16

顶层定位、使命与愿景 17

四大功能与四大议题支柱 18

亚太协同：已有的底稿 19

03 **我们为何可信** 20

科技服务人类，而不是相反 21

三条边界 22

公益传承：天雨流芳与坝光行动 23

04 **我们要往哪去** 24

十年三步（2027—2036） 25

面向 2035 的三重洞见 26

我们邀请什么 27

附录　治理、伙伴与联系 28

潮起深圳湾，智启新纪元 PREFACE

百年变局深度演进，新一轮科技革命和产业变革加速席卷全球，创新重心持续东移，亚太已成为世界经济增长与科技创新最活跃的核心高地。新质生产力蓬勃兴起，颠覆性技术不断涌现，在带来巨大机遇的同时，也对产业链协同、产学研转化、科技伦理治理、人才跨境流动提出了全新命题。政府机制发挥顶层引领作用，而民间对话平台，是打通科学家、产业界、资本力量与青年科研群体的重要纽带和桥梁。

2015 年，一批专家学者倡议发起深圳湾论坛，扎根粤港澳大湾区这片创新创业的沃土，十余载深耕笃行。我们秉持「链接、赋能、担当、共赢」的核心理念，构建起「论坛平台为一体，服务政企、服务人才为两翼」的发展格局，在高端对话、企业加速、思想荟萃上呈现了一系列可圈可点的成果：举办几十场论坛峰会与专题研讨，汇聚院士、经济学家、产业领军者与投资家，搭建「专家、行家、赢家」智库矩阵；产出湾区发展蓝皮书、深圳湾创新指数等系列智库成果；赋能八十余家创新创业项目成长，收获各级政府、科研院所、企业与投资机构的信任。

立足亚太领导人非正式会议在深圳举办这一高光时刻，论坛开启「再定位、再启航」的全新征程：从服务粤港澳大湾区，迈向立足深圳湾、面向亚太、辐射全球，致力于建设世界级民间科技产业论坛，承接深圳共识及协助成果落地。

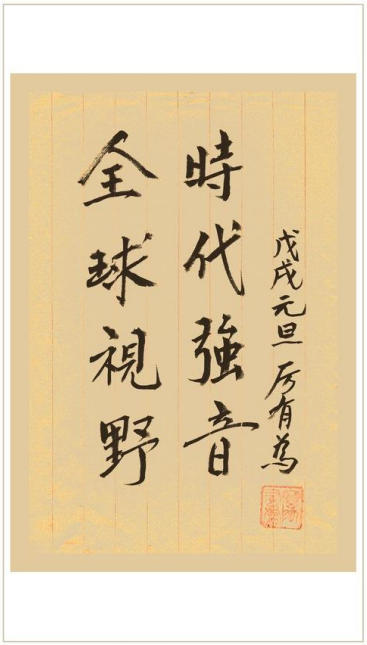
于政府而言，我们愿成为政策实践的民间观察窗口与产业反馈枢纽；对院士与科研工作者，我们愿搭建源头创新走向市场应用的转化桥梁；于科技企业家、企投家与投资机构而言，我们愿构筑思想碰撞、资源对接、项目落地的务实协作场域；对高校师生与广大科技工作者，我们愿打造开放包容的交流平台，托举青年创新力量拔节生长。

仰望星空，应有格局、高度和责任担当；脚踏实地，务必求真务实。道阻且长，行则将至。我们期盼携手政府部门、院士科学家、产业资本、高校科研力量与产业界，恪守科技向善，凝聚多方智慧，共筑开放共赢的深圳湾论坛产业生态创新共同体。

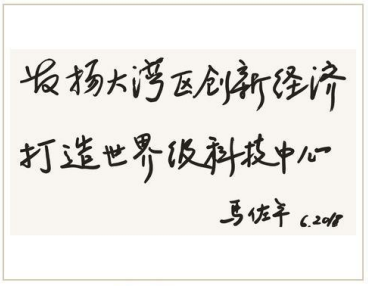
深圳湾论坛理事会

二〇二六年金秋

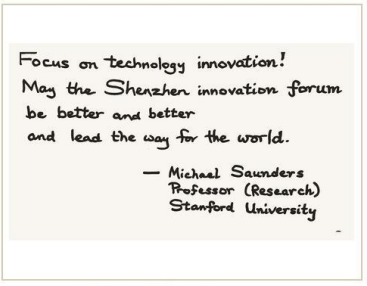
十一幅手迹，同一个叙事 INSCRIPTIONS



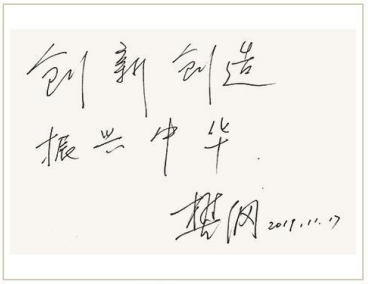
厉有为 2018.1.1
深圳市委原书记



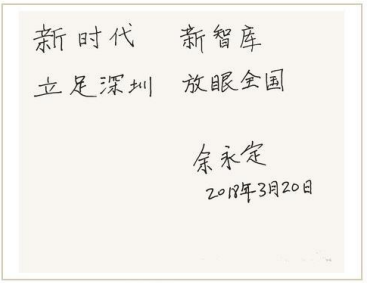
马佐平 2018.6.19
美国国家工程院院士



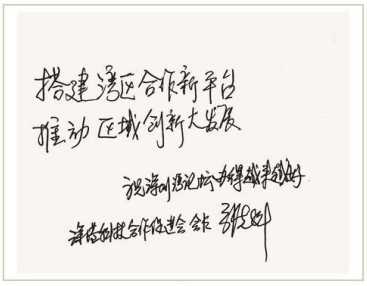
迈克尔·桑德斯 2018.7.25
斯坦福大学荣休教授



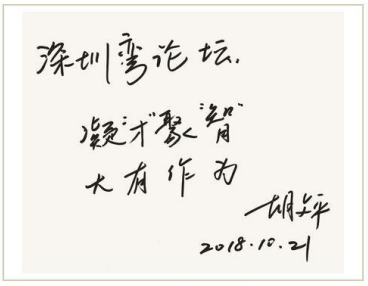
樊纲 2019.11.7
中国（深圳）综合开发研究院院长



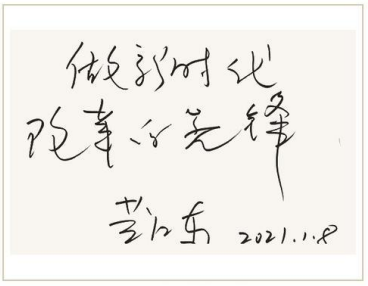
余永定 2018.3.20
中国社会科学院学部委员



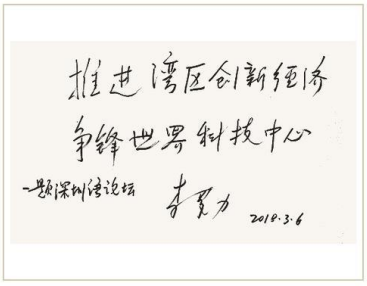
张克科
深圳市科协原专职副主席



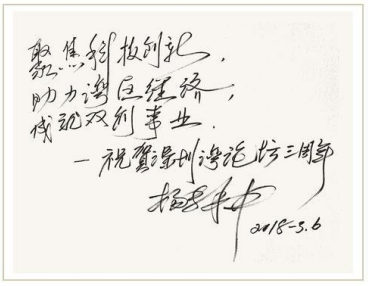
胡文平 2018.10.21
中国科学院院士、厦门大学校长



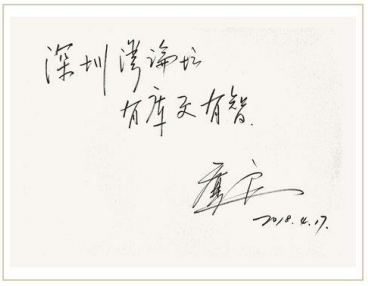
黄江南 2021.1.8
经济学家



李罗力 2018.3.6
综研院（中国·深圳）副理事长



杨传耕 2018.3.6
深圳市原市长助理



乔良 2018.4.17
国防大学教授、少将

十一年间，二十多位著名经济学家、中科院、中国工程院院士、世界级著名科学家、求真务实开拓型老领导及国家杰青、优青等纷纷题词。上陈部分手迹墨宝均按存档原件影印，不描摹、不改字形、不代笔。

深圳湾论坛：我们是谁 WHO WE ARE

一个立足深圳湾、面向亚太、走向国际的民间科技产业论坛。

深圳湾论坛（SHENZHEN BAY FORUM）坚持政府指导、民间主导，把握「民间立场、产业化落地、亚太多边」三重结构性机遇；以「一个主导、两个支撑」构建核心定位：既是亚太科技产业合作成果的民间承载平台，助力深圳共识落地；也是全球颠覆性技术产业化的对话对接高地，打造「策源—产业化—亚太协同」的创新闭环。

扎根深圳湾科创高地，论坛链接亚太创新网络，打通基础研究、颠覆性技术、产业资本与国际合作之间的壁垒，持续输出粤港澳大湾区的科创思想与智力成果。以十年为期，致力于成为亚太极具影响力的民间科技产业峰会、亚太合作框架下科技产业合作的承载平台、全球颠覆性技术产业化的思想策源地与项目对接高地，成为深港穗科技创新走廊面向全球的标志性 IP。

论坛是全年在线亚太科技产业社区，依托智库研究、高端对话、产业落地、亚太协同四大核心功能，覆盖萌芽期小微企业、裂变期隐形冠军、龙头企业全周期成长需求，助力产业经济与亚太区域经济高质量发展。论坛恪守链接、赋能、担当、共赢的行动准则，秉持科技向善、命运与共的价值愿景。

2015	10	80+	500+	300+	27
发起于深圳湾	届年度论坛	院士资源	服务企业与政府	峰会与研讨	批次国际交流

这些数字背后是一件事：把一个区域里分散的创新资源，接成一张可以反复促进产业发展的网。



时代坐标

为什么是深圳湾 WHY SHENZHEN BAY

当前全球产业格局深刻调整，逆全球化与技术保护主义持续升温，技术封锁、供应链割裂加剧产业链碎片化，科创要素跨境流动受阻。与此同时，颠覆性技术加速涌现，新质生产力蓬勃兴起，技术与产业的深度融合衍生出诸多全新治理课题，单一主体难以独立应对。

亚太地区产业基础扎实、发展韧性强劲，是全球经济增长核心引擎，迫切需要高水平、制度化的产业协同，对冲外部脱钩风险，探索开放共赢的产业合作路径。深港穗形成国内链条完备、创新密度极高的科创集群，从基础研究、技术攻关到产业化落地闭环成型，而深圳湾论坛正是这一科创生态中极具独特价值的民间枢纽。

论坛立足大湾区内外循环交汇节点，依托香港联通全球科研网络、国际规则与人才资源，背靠国内庞大市场与完备制造体系，汇聚院士科学家、产业龙头、科创企业、技术经理人及投资力量。平台以市场化、务实化的方式，围绕前沿技术攻关、成果跨境转化、产业标准预研、人才交流等议题开展常态化交流，避开敏感博弈，先行先试产业协作新模式；以民间创新圈层的良性协作微循环，为区域协同发展提供可复制样本，助力重塑开放包容的全球产业新秩序。

三座城市，一条链

城市	定位分工与资源禀赋	论坛在此已做的事
深圳	1 → 100：工程化与产业化。链条最齐全，从样机到量产、从供应链到应用场景，场景密度最高。	十届大会与秘书处常驻于此；产业落地产品线与技术经理人网络在这里长成。
香港	0 → 1：基础研究、国际规则与人才通道。全球科研网络、普通法与资本自由流动。	与港澳机构联办、协办或在港举办活动十余场；签约港澳专家七批次三十多位；2025 年在数码港获香港文化创意产业大奖「伙伴奖」。
广州	100 → 1000：高校与先进制造。高校密度、产业腹地与会展领事资源兼具。	出席中越产业合作交流会、越南驻穗总领馆中越建交 75 周年活动；承接广州等地政府委托的园区投融资平台与供应链金融规划。

三座城市不是三个市场，而是一条链：香港零到一、深圳一到百、广州出人与厂。做产业化的论坛，必须同时站在这三端。



01

我们做过什么

THE RECORD · 2015—2026

十届论坛，一条主线。正史是十次大会，日常是三百多场会。

起源：一件事我们来做 ORIGINS

一个平台的出现，往往不是因为有人想办论坛，而是因为有一件事必须得做。

深圳湾论坛缘起于 2015 年年初北京一场深度思想碰撞。来自中国社会科学院、商务部国际交流中心、头部投资机构、中国平安等多方专家，围绕科技创新、科技投资、中国区域经济与全球经济格局展开研讨。彼时粤港澳双创热潮涌动，科创创业群体快速壮大，但区域创新资源分散、产学研联动薄弱、跨城市产业协同机制缺失，市场上缺少一个扎根湾区、紧贴产业，能够常态化链接科学家、企业家与投资人的交流载体，无法满足成果转化、资源对接、思想共创的迫切需求——这一现实缺口，成为论坛萌发的起点。与会专家多方比对全球各大湾区的禀赋条件，将目光锚定广深港之间的深圳湾，认定这里是国内创新活力最强、最具备硅谷式创新气质、最适合承载这一科创交流平台的沃土。团队经过金融赛道还是科创赛道的审慎讨论，最终定名「深圳湾论坛」，明确聚焦科技创新与产业经济。

四条准则，四种做法

- 链接 LINK　贯通跨地域、跨学科、跨产业创新要素。十年里，论坛让原本不会相遇的人开始合作。
- 赋能 EMPOWER　为科创主体供给技术、资本与生态支撑。从战略咨询到技术对接，从路演到上市辅导，论坛把「资源」拆成企业当下能用的具体服务。
- 担当 RESPONSIBILITY　直面时代变局，践行自主协同、开放创新的使命。在中美科技竞争与供应链重构的背景下，论坛选择做民间对话的那条通道。
- 共赢 WIN-WIN　秉持开放包容，推动共建、共享科创价值。这是论坛一以贯之的价值主线。

四个词不是口号，是四种做法：先让人见面，再给人工具，然后一起扛事，最后分得清楚。



十届论坛，一条主线 TEN FORUMS

届次	年份	聚焦议题	当届标志
第一届	2015	发布创立与首届大会 聚焦数据	深圳湾开幕，500 余人出席
第二届	2016	聚焦虚拟现实与智能技术	近 300 名企业家、专家参加
第三届	2017	聚焦双创与中国新一轮增长	首次把「湾区」写进议程
第四届	2018	粤港澳大湾区协同创新	峰会 1,200 人次，三份政策建议
第五届	2019	聚焦信息技术及集成电路	中美院士对话，近 300 家企业
第六届	2020	聚焦智能制造与数字经济	宝安国际会议中心，300 余人次
第七届	2022	聚焦智能制造与数字技术升级	福田会展中心，议题接续第六届
第八届	2023	聚焦低空经济与空天产业	改为系列化，连开多期，累计超 2000 人
第九届	2024	聚焦低空经济与关联产业融合	一年多期，累计超 1000 人
第十届	2024	2025 深圳湾论坛 & 2024 低空物流创新发展会议	发布低空物流报告、深博联揭牌专业委员会

表外三句话

一、十届不是十年一次一场。前七届各办一场年度大会；第八、九届改为围绕一个赛道连开多期，届的形态变了；第十届办在年尾，以低空物流创新发展为方向，为低空经济与空天产业系列活动画上句点，也奏响 2025 年产业探索的序章。

二、议题比文件早一步。2019 年把集成电路定为年度议题，2023 年把低空定为年度议题——两次都在政策文件与产业风口之前。

三、届与届之间不留空白。2021 年因疫情受限停办一年，但受政府委托活动、专题研讨、公益行动没有停，主线靠支线接上。



三次转折，都不在会场 THREE TURNS

把十届排成一条线，会看到三次明显的转折。转折点不在会场，而在议题。

2017—2018　从「双创」到「湾区」

前两届谈的是创新创业本身：怎么孵化、怎么融资、怎么活下去。第三届开始，论坛意识到深圳的问题不能只在深圳解决——土地、人才、产业链纵深，都要在更大范围里找答案。于是「湾区」进入议程，并在 2018 年落成三份政策建议。

2019　从「区域政策」到「卡脖子」

第五届把主题定在信息技术及集成电路，设中美院士科学家对话。议题从区域协同转到国家产业安全，参会结构也变了：从政府与企业为主，变成院士、专家、工程师占多数。这是十届里最「硬」的一届。

2023—2024　从「一年一场」到「一年六期」

第八届开始，论坛不再只办一场大会，而是围绕一个赛道连续开讲：研讨会、前沿讲堂、融合论坛、物流峰会，一年六场。形式变了，因为它服务的不再是「听一场报告」的人，而是「要落地一个项目」的人。

2017	2019	2023
从双创到湾区	从区域经济到产业安全	从大会到产业系列

三次都不是论坛自己「想换」，而是外部产业环境先变、产业升级的结果。论坛做的事，是在变化成型之前，先把问题摆到桌上。



十年，一些数字 BY THE NUMBERS

不谈愿景，先看数字。以下数据由论坛秘书处统计，截至 2026 年 9 月。

10	80+	500+	300+	27	100+
届论坛	院士资源	服务企业与政府	峰会与研讨	批次国际交流	专业机构伙伴



智库：23 项成果，一条产品线

论坛的可信度，一半来自会场，一半来自书桌。十余年间，智库完成了从湾区比较研究、创新指数编制，到园区战略规划、区域产业研究、区域文旅研究、区域制度机制一体化研究以及高才引进及引进障碍研究等一整条产品线。

下列为代表作（共 23 项，按类型排列，排名不分先后）。

成果	负责人
深圳湾创新指数研究	殷醒民
世界湾区经济比较研究	殷醒民
湾区双创指数评价体系	王啓航　胡圣浩
深圳湾科技「十三五」战略规划修编	王啓航　殷醒民
AI 时代的劳动替代与生产关系重构	王啓航
参编《粤港澳大湾区蓝皮书：粤港澳大湾区建设报告》	张克科
大科学装置群与科学城运作机制研究	曹和平
深圳坝光片区滨海文旅与商业业态策划咨询	宋丁
茂名华侨城南海旅游岛顶层策划（22㎢ 滨海文旅大盘）	宋丁
深圳先行示范区湾区科技协同政策、深港科创制度创新	张克科
国际高层次人才引进障碍研究及对策	王啓航
求实创新肝胆情	周长瑚
河北沧州市政工程股份公司战略规划	胡圣浩
科学公正论发展	周长瑚
《筑梦辉煌——解码深圳腾飞的奇迹》	李罗力
深汕合作区飞地模式研究	宋丁　王啓航
白云机场二期研究规划	殷秋明
鹰潭承接产业梯度转移研究	殷醒民
创业从结果开始	谷家忠
组织行为学原理与务实	胡圣浩
从战略到执行-战略落地的系统解决之道	胡圣浩

产业与公益：两件落地的事 INDUSTRY & PUBLIC GOOD

产业：不做一次性对接

论坛汇聚产业专家、博士院士、创新企业家与投资机构，形成从高层次人才服务到技术源头、技术网络、技术需求、产业与园区适配的生态闭环。先后服务高层次人才、科技企业与政府部门超过 500+，链接高校科研院所、高端智库、创新载体、专业服务机构 300+，院士资源 80+；举办十届论坛，港澳与国际交流活动 100+。

做法的特点是不做「一次性对接」：一个项目进来，先做诊断，再配资源，然后陪跑；有的项目跟了三年，有的创始人从第一次路演跟到上市辅导。这条路不轻，但留存率高。

代表项目：鸬鹚科技、二号人事部、十方融海、柏成科技、珩祥科技、考拉超课、九宫艾、子会科技——总产值合计超过百亿元。它们大多长在深圳的产业链上，都是「技术能落地、市场能付费」的生意。

公益：看到问题，能动手就动手

「天雨流芳·去读书吧」公益基金做乡村阅读与科学启蒙，取纳西族一句劝学话「读书去吧」；做法是「书 + 课 + 钱」—不仅送书，还组织科研人员去给孩子上课。基金发起后获得社会赞誉，被授予社会责任企业牌匾。

「绿脚丫国际环保」已持续十数年不间断：一群人踩着晨光、迎着晚风，在山川海岸行走坚守。没有轰轰烈烈的壮举，只有不停向前的脚印。

「坝光行动」是俯身耕耘的体力守护：论坛多次集结博士专家、企业家与科技工作者走进坝光，弯腰捡拾、清理滩涂垃圾。这里曾因是内湾而塑料遍地、白污侵扰，如今草木清宁、滩涂洁净，成为大湾区炙手可热的亲子露营与户外休闲胜地，治理成效获得分管市领导、深圳市科协等部门领导的关注。





02

我们在做什么

THE PRACTICE · POSITION & FUNCTION

策源、产业化、亚太协同——一条链上的四段路。

世界重心东移，亚太的深圳时刻 THE SHIFT

当今世界正经历百年未有之大变局，全球经济与创新版图正在发生深刻的结构性重构。

未来的世界看亚洲

亚洲已成为全球经济增长的主引擎，贡献了全球近三分之二的经济增长，拥有全球最完整的产业链体系、最活跃的创新生态和最庞大的中等收入群体。21 世纪的世界重心，正在不可逆转地向亚洲转移。

亚洲的未来在东亚

东亚汇聚了中国、日本、韩国等全球主要经济体，在半导体、人工智能、新能源、高端制造、生物医药等前沿领域形成了全球最具竞争力的创新产业集群，是亚洲乃至全球科技创新和高端制造的制高点。

东亚的未来在深圳湾

以深港穗为核心的粤港澳大湾区，科技创新指数已跃居全球第一，形成了香港基础科研、深圳工程化产业化、广州科教与先进制造「从 0 到 1、从 1 到 100」的完整创新链条，拥有全球最完备的制造场景、最活跃的创业生态和最高效的成果转化体系。

这一时代大势，呼唤一个立足深圳湾、面向亚太、辐射全球的世界级民间科技产业对话平台——这正是深圳湾论坛的历史使命与时代坐标。

2026：亚太合作的「深圳时刻」

2026 年亚太领导人非正式会议将在深圳举办，开启亚太合作的「深圳时刻」，为论坛的再次跃升提供了历史性窗口。窗口的意义，不在于一场会议本身，而在于会议前后持续数年的议题密度、人流密度与资本密度。一个城市承办亚太会议，意味着它要在若干年内回答大量具体问题：哪些技术可以合作、哪些标准需要对接、哪些项目能够落地、哪些青年科学家愿意来。这些问题，官方机制回答一部分，剩下的需要民间平台去填。

深圳湾论坛要做的，不是重复官方议程，也不是借势营销，而是在官方议程之外，提供一个可以持续开会、持续交付的民间场景：把深圳共识的语言，翻译成企业听得懂的项目语言；把亚太的创新资源，接到大湾区最完整的制造体系上。

> 峰会是时刻，论坛是日常。时刻会过去，日常才决定一个平台能活多久。

三个不可替代 OUR POSITION

论坛不讲「像谁」，只讲「是谁」。十一年做下来，它站在三个别人没有同时站住的位置上。

（一）民间独立立场

非政府、非营利、独立开放。民间身份带来的不是资源，而是灵活性：可以更快地组织国际对话，更大胆地讨论前沿议题，更直接地替企业说话。

（二）产业化落地导向

不做「开完会就结束」的论坛。每一个议题后面都要跟一条落地路径：智力成果、技术对接、项目路演、投资撮合、园区承接。会议的结束，是工作的开始。

（三）亚太多边语境

以亚太经济体为主要对话对象，把大湾区最完整的制造体系与亚太的创新需求接起来。这不是一次性的主场活动，而是一个长期的双向通道。

三个要素单独看都不稀缺，同时具备的，目前没有第二家。空位不是造出来的，是别人没站上去的。

三条原则，撑住这个位置

原则	含义
政府指导	主动对接国家战略和地方发展需求，在政策方向、外事合规、重大活动上接受指导，确保论坛发展与国家同频、与时代同向。
民间主导	保持非政府、非营利、独立开放的民间智库底色，由社会组织、运营机构、龙头企业、科学家群体、投资机构共同主办、多元共治，避免行政化倾向，保持思想的独立性与对话的灵活性。
独特优势	更灵活地开展国际交流、更务实地推动产业合作、更大胆地探讨前沿议题，成为官方外交的有益补充、政府与市场之间的桥梁纽带、多边机制成果落地的「最后一公里」承载平台。

顶层定位、使命与愿景 POSITIONING

一个主导身份，两个支撑

层级	表述	回答什么
主导身份	世界级民间科技产业论坛	我们是什么
支撑一	深圳共识落地的民间承载平台	我们承接什么
支撑二	颠覆性技术产业化的对话与对接高地	我们擅长什么
方法	政府指导、民间主导	我们如何立足
价值	链接、赋能、担当、共赢；命运与共	我们为何存在

使命

立足深圳湾深港穗科创高地，链接亚太创新网络，聚焦新一轮科技革命与产业变革，打通基础研究、颠覆性技术、产业资本、科技环境治理、国际合作之间的壁垒；承接亚太合作成果落地，输出来自粤港澳大湾区的科技产业思想方案。

愿景：用十年时间，建成——

- 亚太地区最具影响力的民间科技产业峰会（以嘉宾规格、国际化指数、经济体覆盖数、媒体声量综合衡量）；
- 亚太合作框架下科技产业合作成果的主要承载平台之一（以促成合作项目数、进入相关议程的成果数为指标）；
- 全球颠覆性技术产业化的思想策源地与项目对接高地（以智库产品出品量、引用率、年度对接项目落地为指标）；
- **深港穗科创走廊面向世界的标志性 IP，实现「参加深圳湾论坛，洞察全球前沿科技」。**

协同战略载体：深圳湾院士科创中心

由一批国内顶尖院士、战略科学家联合发起的新型战略级科学载体。中心立足深圳湾、联动粤港澳大湾区、辐射亚太、链接全球，以战略科学家为智力内核、以全创新链贯通为核心能力，贯通「基础研究—前沿攻关—概念验证—中试熟化—工程化—产业化—国际技术转移」全链条，推动实验室成果走向市场。

中心以五重使命为牵引：服务科技强国战略，组织跨院士团队协同攻关关键核心技术；赋能湾区高质量发展，推动实验室技术走向市场；攻坚前沿颠覆性技术，推进研发、工程化落地与国际技术转移；深化科教产融合培养模式，培育复合型人才；构筑亚太创新协同生态，拓展亚太科技创新网络。

四大功能与四大议题支柱 FUNCTIONS

一个论坛最容易交付的是「场面」，最难交付的是「结果」。

论坛把四大功能拆成四条可执行的产品线：思想策源对应智库产品，高端对话对应年度峰会与专题论坛，产业落地对应孵化加速与政企咨询，亚太协同对应国际互访与机制对接。

功能	产品化形态	交付物
思想策源	蓝皮书、创新指数、白皮书、专题报告	年度出版物与数据库
高端对话	年度峰会、专题论坛、闭门圆桌	会议成果与政策建议
产业落地	路演、技术对接、投资撮合、孵化	落地项目与服务合同
亚太协同	国际互访、专场活动、机制备忘录	合作协议与项目库

四大议题支柱：一条链上的四段路

策源、产业化、协同、价值——四个议题不是并列的四个筐，而是一条链上的四段路。

	支柱	内容	回答什么
I	世界前沿科技	通用人工智能、量子科技、脑机接口、合成生物、第三代半导体、增材制造	技术从哪里来（0→1）
II	新兴与未来产业	低空空天经济、绿色氢能与新型能源、具身智能、新材料、生物医药	技术到哪里去（1→100）
III	亚太产业协同	亚太科技合作、产业链供应链韧性、跨区域产业转移、数字经济规则协同	在哪里复制
IV	科技向善与共同发展	ESG 与绿色低碳、科技伦理、数字治理、普惠创新、青年发展	为谁而做

四段接起来，才是完整的产业循环。产业化是轴心：上游与科学类论坛衔接，下游与产业场景衔接，横向与亚太多边机制衔接。

亚太协同：已有的底稿 ASIA-PACIFIC

论坛的国际交流不是从 2026 年才开始的。截至 2025 年，论坛已先后与来自马来西亚、越南、韩国、哈萨克斯坦、美国、德国、埃及、瑞典、阿联酋、欧盟以及港澳台地区的 27 批次各界专家学者、企业家互访交流；与港澳机构联办、协办或在香港举办各类活动十余场；签约港澳专家学者或口头协议七批次三十多位，成为论坛产业智库的签约或名誉专家。

27	10+	30+
批次国际互访	港澳联办活动	签约港澳专家

2025 年的三次出访，把这套交流从「请进来」推到「走出去」：1 月中越建交纪念活动、4 月香港企业出海活动、6 月广州中越产业合作交流会。三次都不是去「露个面」，而是带着具体议题去谈产业合作。

三条线，织成一张网

第一条，以港澳为跳板。香港的基础科研、国际规则与人才通道，是论坛最早的「出海接口」。从与港澳机构联办活动，到签约港澳专家进入智库，论坛用十年时间把这条通道走熟了。

第二条，以东盟为腹地。越南、马来西亚、新加坡是产业转移的第一站。论坛 2025 年与越南 TASECO 集团的合作、与越南驻广州总领馆的往来，与马来西亚中小企业代表团的交流统统都是围绕「产业互补」做文章——中国的装备与产线，东盟的市场与劳动力。

第三条，以欧盟为标杆。2017 年与欧盟中欧数字协会签署框架协议，是论坛第一次与区域性国际组织建立正式联系。这条线的价值在于规则：数字治理、绿色标准、技术伦理，欧盟定的是全球最高标尺。

> 三条线各自不深，但合起来是一张网。亚太业务不是从零搭建，是把这张网织密。

三条线对应三种合作逻辑：港澳是规则与人，东盟是产能与市场，欧盟是标准与技术。论坛在每一种里选一件具体的事做深，不做泛泛的「国际交流」。

这些往来还有一个不显眼的价值：它们构成了一份可以查的底稿。谁来过、谈过什么、签过什么，都有记录。做亚太业务时，这份底稿比任何一份介绍材料都有用——它证明这个平台不是从 2026 年才开始谈国际。



03

我们为何可信

THE TRUST · RESPONSIBILITY

守住三条边界，民间身份才是优势。

科技服务人类，而不是相反 TECH FOR HUMANS

技术本身没有立场，但技术的使用一定有。当一个算法可以决定谁获得贷款、谁被推荐给医生、谁在招聘中被筛掉，它就不再是中性工具，而是分配权力的载体。

所以「科技向善」不是一句道德口号，而是一套具体的要求：技术要有可解释性，代价要被看见，受益要被分摊，风险要被前置。这四条，论坛在自己组织的每一场技术对话里，都试图保留一个位置。

> 我们拒绝两种浪漫：一种认为技术会自动带来美好，一种认为技术必然带来灾难。真实的答案是：看谁在用、为谁而用、由谁监督。

AI 带来的四个社会命题

一、就业：替代与重构同时发生。AI 替代的是任务，不是职业；真正的问题不是「会不会失业」，而是「转型的速度能不能跟上替代的速度」。

二、分配：效率提升的收益归谁。AI 极大降低了边际成本，但收益高度集中于少数平台与资本；如果缺乏再分配机制，技术越进步，差距可能越大。

三、伦理：责任如何归属。自动驾驶出了事故，责任在算法、在车企、在驾驶员，还是在训练数据？现有法律框架按「人」设计，而 AI 的行为是涌现的。

四、风险前置治理：从「事后补救」到「事前评估」。生物安全、模型安全、数据安全都有一个共同点：出事的代价极高且不可逆，这类风险必须前置评估。



技术对话现场：把「听不懂」的问题，翻译成「谈得下去」的问题

三条边界 THE BOUNDARY

「新质生产力」被写进政策文件之后，各类论坛都在谈。但民间平台谈这件事，需要先划清三条边界，否则很容易变成政策复读机。

边界	可以做	不该做
议题边界	提出真问题、提供案例、组织跨界对话	替政府定政策、替企业下结论
身份边界	以民间身份开展二轨对话、承接委托研究	冒充官方授权、暗示政府背书
商业边界	以服务换收入，明码标价	以论坛名义为单一企业站台、卖议题

守住这三条边界，民间身份才是优势；守不住，民间身份就会变成「不正规」的代名词。论坛过去十一年最珍贵的资产，恰恰是「说话有人信」——这比任何一场大会都难挣，也更容易丢。

为什么民间身份稀缺：五种盲区

政府指导、民间主导、企业 ESG、资本、科学家与科技工作者共同体——五类主体各有诉求，也各有盲区：政府的盲区是看不到微观，企业的盲区是看不到长周期，资本的盲区是看不到不赚钱的部分，科学家的盲区是看不到成本，民间平台的盲区是看不到全局。共治的意思，不是让所有人满意，而是让每一种盲区都有人补位。

论坛现有的理事会、专家委员会、秘书处三层治理，正是这套补位机制的雏形：理事会定方向，专家委员会定专业，秘书处定执行。下一步要补的，是国际顾问委员会与青年委员会——前者补国际视野，后者补未来感。

责任边界

把真问题提出来，把真专家请进来，把真项目落下去。

公益传承：天雨流芳与坝光行动 PUBLIC GOOD

论坛的公益有三个抓手，都不大，但都做了多年：「天雨流芳·去读书吧」做乡村阅读与科学启蒙，「绿脚丫」做国际环保，「坝光行动」做海岸线清理与生态修复。

「天雨流芳」的名字取自纳西族的一句劝学话，意思是「读书去吧」，论坛被授予社会责任企业牌匾。论坛的做法是不仅送书，还组织科研人员去给孩子上科学课，让书里的知识有落地的场景。

「绿脚丫」国际环保行动更是一件长久的事：一群群国际上不同国家、不同肤色、不同信仰的人，一双双绿脚丫，踩着晨光、迎着晚风，他们怀着相同的信念，在山川海岸行走坚守，一晃就是十几年。伟大从不是刹那的光芒，而是一步一步，把守护写进溪流、林间与海岸。



「坝光行动」更像一场俯身耕耘的体力守护。论坛多次集结博士专家、企业家与科技工作者走进坝光，弯腰捡拾、清理滩涂垃圾，实实在在的治理成效，收获分管市领导、深圳市科协等部门领导的关注。这片曾因是内湾而塑料遍地、白污侵扰的海岸，如今草木清宁、滩涂洁净，成为大湾区炙手可热的亲子露营、户外休闲胜地。

2017. 9. 8

联合其他机构共同发起成立深圳市青少年发展基金会“天雨流芳·去读书吧”公益基金。







论坛的做法是不仅送书，还组织科研人员去给孩子上科学课，让书里的知识有落地的场景。



坝光净滩：论坛的公益，是「弯腰」而不是「摆摆样子」



04

我们要往哪去

THE ROAD · 2027—2036

三个阶段，一个图景：让世界看前沿科技的产业化，必看深圳湾。

十年三步（2027—2036） THE ROADMAP

不是空中楼阁：全部基于论坛已经具备的智库、专家、产业服务能力向外拓展。

把十年拆成三段，每段有一个明确的主命题：筑基期解决「像不像一个国际论坛」，提升期解决「在亚太有没有位置」，引领期解决「能不能定义议题」。三段之间有依赖关系，前一阶段没做完，后一阶段的指标就无法成立。

阶段	年份	主命题	关键指标
筑基期	2027—2029	湾区立标，民间启航	国际（含港澳）嘉宾占比 ≥15%；白皮书与指数各 1 份；项目库首批入库
提升期	2030—2032	亚太争先，成果落地	海外专场 ≥3 个经济体；年度落地项目 ≥3 个
引领期	2033—2036	全球策源，比肩一流	国际嘉宾占比 >25%；成果被国际组织引用

筑基期：先把机制搭起来，不是把会办得更大

核心任务是组织升级、国际顾问委员会搭建、峰会品牌升级、对接 ABAC、迭代升级深圳湾创新指数等智库产品、扩充亚太项目储备库。这三年最要紧的，是让国际顾问委员会有固定的议事规则与年度议程，让智库产品有固定的编制周期与数据来源，让项目库有跟踪、有更新、有退出。另一个重点是品牌收口：把粤港澳大湾区创新发展峰会、前沿讲堂、博士桃源、对话深圳湾等名称，统一到「深圳湾论坛」主品牌之下。

提升期：在别人的国家办会，是另一件事

难点在海外专场：场地、嘉宾、传播、合规，每一项都要重新搭。做法应当是与当地机构合办——找当地的商会、大学、科技园做联合主办，论坛出议题与嘉宾，对方出本地网络。第二个难点是成果落地的统计口径，建议采用三段式：签约（意向）、注册（实体）、营收（经营），分别统计、分别披露。

引领期：标志不是规模，是被引用

当一个国际组织的报告引用深圳湾论坛的白皮书，当一位外国部长在演讲里提到「深圳湾论坛的判断」，平台才算真正进入全球议程。这需要的不是更多的会，而是更强的研究能力：有自己的数据、自己的方法、自己的判断，并且敢于发布不受欢迎的结论。

> 十年之后，如果这本手册还要再版，希望这一页写的不再是「计划」，而是「硕果累累」。

面向 2035 的三重洞见 THE VISION

一、技术演进：三条线同时推进

智能的泛化。通用人工智能从「会聊天」走向「会做事」：能操作软件、能调度设备、能完成多步骤任务。真正的分水岭不是模型参数，而是它能不能在真实世界里可靠地完成一件事；可靠性一旦过线，替代会突然加速。

能源与制造的再耦合。新能源不只是发电，它在重塑制造的成本结构。当电价足够低且稳定，高耗能的材料、算力、制氢才有经济性。未来十年，能源成本会成为产业选址的第一变量，这正是大湾区与亚太经济体合作的新切口。

生物与信息的交汇。合成生物、脑机接口、AI 制药，本质上是把生命体当作可编程系统。这条线的伦理争议最大，产业潜力也最大。论坛把「科技向善」单列一柱，正是为这条线预留讨论空间。

二、亚太合作：三对矛盾里的空间

机遇有三：产业互补——东亚的技术与资本、东南亚的市场与劳动力、中东的资本与能源转型需求，三者可以形成新的循环；人口结构——南亚与东南亚的年轻人口，是未来二十年最大的消费与创新增量；规则重构——数字贸易、绿色标准、跨境数据都还在形成期，谁先参与，谁就有话语权。

挑战也有三：技术民族主义让跨境合作的不确定性长期存在；供应链「去风险」迫使企业在效率与安全之间取舍，成本上升；信任赤字下，官方渠道的对话空间收窄，民间渠道的价值上升，但也更容易被误读。

在这三对矛盾里，民间平台的空间反而更大：官方不能谈的，民间可以先谈；官方不方便去的，民间可以先去；官方谈崩的，民间还可以维持一条线。这不是越位，是补位。

三、我们想看到的图景

- 每年秋天，来自二十多个经济体的科学家、企业家、投资人聚集在深圳湾，讨论的不是宏大概念，而是具体的技术与项目；
- 一批又一批青年科学家通过论坛的青年社区第一次来到中国，把深圳作为他们创业的第一站；
- 深圳湾成为全球前沿技术产业化的首选落地场——不是因为政策最优惠，而是因为从样机到量产最快，这里产业生态最配套齐全；
- 论坛不再需要解释「我们是谁」，因为「深圳湾论坛」本身已经成为一个坐标。

加入深圳湾论坛，洞察世界前沿科技



上图 A. 胡思远，中国工程院院士、中国军事科学院院士，著名军事专家；

上图 B. 唐杰，哈工大（深）教授，深圳市政府原副市长，空间经济区域经济学者；

上图 C. 厉有为，深圳市委原书记、全国政协原常委、原中央候补委员；

上图 D. 周长瑚，水资源专家，广东省人民政府原特聘参事、深圳市政协原副主席；

上图 E. 迈克尔桑德斯，国际著名数学家、耶鲁大学研究教授；

上图 F. 右起圳市政府原副市长唐杰教授、迟福林院长、李罗力副理事长；

上图 G. 左起深圳市政协原副主席周长瑚先生，世界级科学家迈克尔桑德斯教授；

上图 H. 中国社会科学院学部委员、央行货币委员会委员、著名经济学家余永定教授；

上图 I. 经济学家、复旦中国问题研究中心原副主任、复旦大学殷醒民教授；

上图 J. 深圳市科协孙楠副巡视员、中国科学家院士、厦门大学校长张文平教授；

上图＋. 深圳市人大常委会副主任、深圳市科协主席蒋宇扬教授；

上图 K. CDI 中国综合开发研究院副理事长、深圳市委原副秘书长、接待办主任李罗力；

上图 L. 深圳市科协原副巡视员孙楠先生接受深圳湾论坛采访；

上图 M. 南方科技大学叶涛教授；

上图 N. 深圳湾论坛联合创始人殷秋明博士；

上图 O. 香港理工大学研究员、深圳市科协委员卢大伟博士

我们邀请什么 WHAT WE INVITE

一个民间平台能办成的事，从来不只靠自己。以下是我们希望与各方共同推进的具体事项。

与政府部门

- 把论坛作为政策实践的民间观察窗口：将产业一线的真实反馈、企业的共性诉求，定期形成简报与专题报告，供决策参考。
- 共建产业与人才项目：围绕园区招商、产业链补链、飞地模式、供应链金融等具体题目，承接委托研究与落地服务。
- 承接多边机制成果的落地环节：围绕亚太会议形成的合作共识，组织企业对接、项目路演与专场活动，做「最后一公里」的民间承载。

与国际伙伴

- 联合办会：与当地商会、大学、科技园联合主办亚太专场，论坛出议题与嘉宾，对方出本地网络。
- 联合研究：围绕湾区比较、创新指数、产业链韧性等题目开展共同研究，成果联合署名、共同发布。
- 青年与人才：共建亚太青年创新联盟，让 35 岁以下的科研人员与创业者，先在深圳湾待三个月。

与产业界

- 技术对接与产业化：把实验室成果送进概念验证与中试环节，把企业的技术难题送回实验室。
- 出海与跨境：依托港澳通道与东盟网络，协助企业完成标准认证、渠道对接与本地化落地。

怎么开始

一封邮件或一个电话都可以。说明你的城市、机构、想解决的问题，我们会在两周内回一份不超过两页的回应：这件事能不能做、由谁来做、第一步是什么。

我们不承诺结果，但承诺把每一件事拆到可执行、可追踪、可交付的颗粒度上。

治理、伙伴与联系 APPENDIX

组织架构与治理

机构	构成	职责
理事会	发起单位、龙头企业、科学家、投资机构代表	定战略、审议预算、任免秘书长
专家委员会	院士、经济学家、产业专家	学术把关、课题评审、智库产品署名
国际顾问委员会（筹）	国际科技组织前负责人、跨国企业家、顶尖科学家	国际议程建议、国际资源对接
秘书处	秘书长负责制，设运营、智库、会员、国际四个部门	日常执行、活动组织、会员服务
专业委员会	低空经济与空天产业专业委员会等	垂直领域议题与项目

重要合作与机构名录（部分）

已签署框架合作：欧盟中欧数字协会（主席鲁乙己 Luigi Gambardella）——推动中欧科技交流、欧盟科技代表团访问深圳湾、参与国际性论坛合作；香港国际双创研究社（社长马维业教授）——开展跨境技术转移、高端人才交流、产业资源对接与创新成果转化。

中国（深圳）综合开发研究院丨马洪经济研究发展基金会丨深圳市新兴战略产业博士专家联谊会丨深圳市科学技术协会丨深圳湾科技发展公司丨深圳市中小企业国际技术合作协会丨广东省数字产业研究院丨南方科技大学丨深圳大学丨香港生产力促进局丨越南 TASECO 集团丨深圳市新质生产力科技促进中心丨深圳市人力资本集团丨香港双创国际研究社丨澳门人工智能学会丨中国科学院深圳先进院丨深圳市现代创新发展研究院丨深创投

联系我们

官方网站 szbayf.com | www.szwlt.org szbforum.com

微信公众号 / 微博 / 抖音 /小红书 深圳湾论坛 深圳湾论坛在线

商务合作 0755-26418102 18128843309

本手册由深圳湾论坛理事会组织编写，数据截至 2026 年 9 月。第一编所记事实取自论坛官网大事记、历年活动通稿与公开报道；第二编以后为战略规划，不构成任何授权或承诺。手册中手迹图片版权归题词人所有，仅用于论坛非商业宣传。

The Bay Rises · A New Era Begins

Rooted in Shenzhen Bay · Facing Asia-Pacific · Reaching the World

深圳湾論坛

Website	szbayf.com | www.szwlt.org
Telephone	+86 755 2641 8102
Secretariat	Shenzhen Bay Entrepreneurship Plaza
	Nanshan District, Shenzhen, China

LINK · EMPOWER · RESPONSIBILITY · WIN-WIN

Ten forums. Eleven years. One road.
From Shenzhen Bay to Asia-Pacific.

World-class scientists, academicians, leaders and entrepreneurs, over eleven years



SHENZHEN BAY FORUM 2026